

階層別	上 期					
	4月	5月	6月	7月	8月	9月
階層別 新若中 管監	新入社員スタートアップコース 4/4(火)~5(水)(神戸) 4/5(水)~6(木)(神戸)		中堅社員活性化 6/19(月)~20(火)(神戸)	MTP 管理・監督者の基本 7/5(水)~7(金)(神戸)	チームビルディング 8/21(月)~22(火)(神戸)	若手社員自立 9/7(木)~8(金)(神戸)
	BBS新入社員基本業務スキル 4/10(月)~11(火)(神戸)		新任管理者研修 6/12(月)~13(火)(神戸)	初級監督者研修 7/19(水)~21(金)(神戸)		上級監督者研修 9/20(水)~22(金)(神戸)
ビジネススキル 新若中 管監		効果的プレゼンテーション・スキル 5/22(月)~23(火)(神戸)	わかりやすいビジネス文書の書き方 6/7(水)(神戸)	仕事の効率化を図るビジネスツール 7/3(月)(神戸)		効果的プレゼンテーション・スキル 9/14(木)~15(金)(神戸)
			効果的プレゼンテーション・スキル 6/15(木)~16(金)(神戸)	わかりやすいビジネス文書の書き方 7/5(水)(東京)		
			MACS 6/22(木)~23(金)(神戸)	タイムマネジメント 7/12(水)(神戸)		
			基礎から学ぶビジネス文書 6/26(月)(神戸)	効果的プレゼンテーション・スキル 7/13(水)~14(金)(神戸)		
問題解決 新若中 管監			ロジカルシンキング 7/24(月)~25(火)(神戸)	課題形成 8/17(木)~18(金)(神戸)		問題解決のしくみ 9/11(月)~12(火)(神戸)
コミュニケーション 新若中 管監			企業ファシリテーター 7/20(木)~21(金)(東京)	対人能力向上(with DISC) 8/4(金)(神戸)		異文化適応力研修 9/6(水)(神戸)
				企業ファシリテーター 8/7(月)~8(火)(神戸)		
コーチング・リーダーシップ・意識変革 新若中 管監			OJTコーチング 6/5(月)~6(火)(神戸)	感性フォーラム 7/20(木)~23(日)(熱海)	管理者のためのコーチング入門 8/24(木)~25(金)(神戸)	感性フォーラム 9/7(木)~10(日)(神戸)
			感性フォーラム 6/8(木)~11(日)(神戸)			
品質管理 新若中 管監			QCサークル支援者研修 6/1(木)~2(金)(神戸)	QC初級研修 7/10(月)~11(火)(神戸)	QC検定3級受験事前研修 8/1(火)~2(水)(神戸)	スタッフ向けQC研修 9/25(月)~26(火)(神戸)
				QC中級研修 7/26(水)~28(金)(神戸)	QCサークルリーダー研修 8/28(月)~29(火)(神戸)	
財務 新若中 管監						
戦略マーケティング 若中 管監						SPTC 9/4(月)~5(火)(神戸)
営業 新若中						新任営業担当者 I 9/4(月)~5(火)(東京)
人事・労務 中管監				初心者のための労務管理入門 7/21(金)(神戸)	管理・監督者のための職場のメンタルヘルス研修 8/9(水)(神戸)	

下 期					
10月	11月	12月	1月	2月	3月
中堅社員活性化 10/2(月)~3(火)(神戸)				MTP 管理・監督者の基本 2/14(水)~16(金)(神戸)	
新入社員フォローアップコース 10/12(木)~13(金)(神戸)					
効果的プレゼンテーション・スキル 10/23(月)~24(火)(東京)	効果的プレゼンテーション・スキル 11/6(月)~7(火)(神戸)	効果的プレゼンテーション・スキル 12/11(月)~12(火)(神戸)	わかりやすいビジネス文書の書き方 1/24(水)(神戸)	効果的プレゼンテーション・スキル 2/13(火)~14(水)(神戸)	効果的プレゼンテーション・スキル 3/5(月)~6(火)(神戸)
基礎から学ぶビジネス文書 10/25(水)(神戸)			効果的プレゼンテーション・スキル 1/25(木)~26(金)(神戸)	仕事の効率化を図るビジネスツール 2/16(金)(神戸)	
		クリティカルシンキング 12/7(木)~8(金)(神戸)		ロジカルシンキング 2/5(月)~6(火)(神戸)	
	交渉術 11/16(木)~17(金)(神戸)	合意形成 12/4(月)~5(火)(神戸)			
	人を動かすリーダーシップ 11/9(木)~10(金)(神戸)		感性フォーラム 1/25(木)~28(日)(熱海)	部下が育つマネジメント 2/26(月)~27(火)(神戸)	感性フォーラム 3/15(木)~18(日)(神戸)
	管理者のためのコーチング実践 11/13(月)~14(火)(神戸)		職場のアサーション 1/29(月)~30(火)(神戸)		
	感性フォーラム 11/16(木)~19(日)(神戸)				
課題達成型QCストーリーとN7手法 10/5(木)~6(金)(神戸)			QC初級研修 1/18(木)~19(金)(神戸)	QC検定3級受験事前研修 2/1(木)~2(金)(神戸)	QCサークルリーダー研修 3/1(木)~2(金)(神戸)
			QC中級研修 2/19(月)~21(水)(神戸)		QCサークル支援者研修 3/12(月)~13(火)(神戸)
管理者のための実践管理会計 I 10/16(月)(神戸)	投資効果分析 11/8(水)(東京) 11/29(水)(神戸)		企業人が知っておくべき経営財務 II 1/15(月)~16(火)(東京) 1/22(月)~23(火)(神戸)	SMART 2/8(木)~9(金)(神戸)	
管理者のための実践管理会計 II 10/17(火)(神戸)	企業人が知っておくべき経営財務 I 11/9(木)~10(金)(東京) 11/27(月)~28(火)(神戸)				
マーケティングの基礎 10/18(水)(神戸)	ケーススタディで学ぶマーケティング 11/1(水)~2(木)(神戸)			KOSMS 2/22(木)~23(金)(神戸)	
戦略思考の基礎 10/20(金)(神戸)	SPTC-AD 11/20(月)~21(火)(神戸)				
戦略思考の応用 10/26(木)~27(金)(神戸)					
新任営業担当者 II 10/2(月)~3(火)(東京)					