

		上 期					
		4月	5月	6月	7月	8月	9月
階 層 別	階層別 新 若 中 管 監	新 若 中 管 監 新入社員スタートアップコース 4/3(火)～4(水) (神戸) 4/4(水)～5(木) (神戸)		新 若 中 管 監 新任管理者研修 6/11(月)～12(火) (神戸)	新 若 中 管 監 MTP 管理・監督者の基本 7/4(水)～6(金) (神戸)	新 若 中 管 監 チームビルディング 8/20(月)～21(火) (神戸)	新 若 中 管 監 若手社員自立 9/6(木)～7(金) (神戸)
		新 若 中 管 監 BBS新入社員基本業務スキル 4/9(月)～10(火) (神戸)		新 若 中 管 監 中堅社員活性化 6/18(月)～19(火) (神戸)	新 若 中 管 監 初級監督者研修 7/18(水)～20(金) (神戸)		新 若 中 管 監 上級監督者研修 9/19(水)～21(金) (神戸)
目 的 別	ビジネススキル 新 若 中 管 監		新 若 中 管 監 効果的プレゼンテーション・スキル 5/21(月)～22(火) (神戸)	新 若 中 管 監 ロジカルライティング 6/6(水) (神戸)	新 若 中 管 監 仕事の効率化を図るビジネスツール 7/2(月) (神戸)	新 若 中 管 監 行動を習慣化する技術 8/22(水) (神戸)	新 若 中 管 監 効果的プレゼンテーション・スキル 9/13(木)～14(金) (神戸)
				新 若 中 管 監 行動を習慣化する技術 6/13(水) (神戸)	新 若 中 管 監 ロジカルライティング 7/4(水) (東京)		新 若 中 管 監 行動を習慣化する技術 9/20(木) (神戸)
				新 若 中 管 監 効果的プレゼンテーション・スキル 6/14(木)～15(金) (神戸)	新 若 中 管 監 タイムマネジメント 7/11(水) (神戸)		新 若 中 管 監 プレゼンテーション力 9/27(木)～28(金) (神戸)
				新 若 中 管 監 基礎から学ぶビジネス文書 6/25(月) (神戸)	新 若 中 管 監 効果的プレゼンテーション・スキル 7/12(水)～13(金) (神戸)		
				新 若 中 管 監 MACS 6/28(火)～29(金) (神戸)	新 若 中 管 監 行動を習慣化する技術 7/17(火) (神戸)		
	問題解決 新 若 中 管				新 若 中 管 監 ロジカルシンキング 7/26(木)～27(金) (神戸)	新 若 中 管 監 課題形成 8/23(木)～24(金) (神戸)	新 若 中 管 監 問題解決のしくみ 9/10(月)～11(火) (神戸)
	コミュニケーション 新 若 中 管 監				新 若 中 管 監 チームにおけるコミュニケーションの質向上 7/6(金) (神戸)	新 若 中 管 監 対人能力向上 (with DiSC) 8/1(水) (神戸)	新 若 中 管 監 異文化適応力 9/5(水) (神戸)
					新 若 中 管 監 企業ファシリテーター 7/19(木)～20(金) (東京)	新 若 中 管 監 チームにおけるコミュニケーションの質向上 8/2(木) (神戸)	新 若 中 管 監 チームにおけるコミュニケーションの質向上 9/12(水) (神戸)
						新 若 中 管 監 企業ファシリテーター 8/6(月)～7(火) (神戸)	
	コーチング・リーダーシップ・意識変革 新 若 中 管 監			新 若 中 管 監 OJTコーチング 6/4(月)～5(火) (神戸)	新 若 中 管 監 感性フォーラム 7/19(木)～22(日) (熱海)	新 若 中 管 監 管理者のための コーチング入門 8/27(月)～28(火) (神戸)	新 若 中 管 監 感性フォーラム 9/6(木)～9(日) (神戸)
				新 若 中 管 監 感性フォーラム 6/7(木)～10(日) (神戸)			
	財 務 新 若 中 管 監						
	戦略マーケティング 若 中 管 監						新 若 中 管 監 SPTC 9/3(月)～4(火) (神戸)
	営 業 新 若 中						新 若 中 管 監 新任営業担当者Ⅰ 9/6(木)～7(金) (東京)
	人事・労務 管 監					新 若 中 管 監 管理・監督者のための 職場のメンタルヘルス 8/8(水) (神戸)	

下 期					
10月	11月	12月	1月	2月	3月
新 若 中 管 監 中堅社員活性化 10/1(月)～2(火) (神戸)	新 若 中 管 監 新任管理者研修 11/21(水)～22(木) (神戸)		新 若 中 管 監 自分を最大限に活かす キャリアデザイン 1/30(水)～31(木) (神戸)	新 若 中 管 監 MTP 管理・監督者の基本 2/13(水)～15(金) (神戸)	
新 若 中 管 監 新入社員フォローアップコース 10/11(木)～12(金) (神戸)					
新 若 中 管 監 行動を習慣化する技術 10/18(木) (神戸)	新 若 中 管 監 効果的プレゼンテーション・スキル 11/5(月)～6(火) (神戸)	新 若 中 管 監 効果的プレゼンテーション・スキル 12/10(月)～11(火) (神戸)	新 若 中 管 監 行動を習慣化する技術 1/16(水) (神戸)	新 若 中 管 監 外国籍社員のための ビジネス文書 2/6(水) (神戸)	新 若 中 管 監 効果的プレゼンテーション・スキル 3/4(月)～5(火) (神戸)
新 若 中 管 監 効果的プレゼンテーション・スキル 10/22(月)～23(火) (東京)	新 若 中 管 監 行動を習慣化する技術 11/14(水) (神戸)	新 若 中 管 監 行動を習慣化する技術 12/12(水) (神戸)	新 若 中 管 監 ロジカルライティング 1/23(水) (神戸)	新 若 中 管 監 行動を習慣化する技術 2/14(水) (神戸)	
新 若 中 管 監 基礎から学ぶ ビジネス文書 10/24(水) (神戸)			新 若 中 管 監 効果的プレゼンテーション・スキル 1/24(木)～25(金) (神戸)	新 若 中 管 監 仕事の効率化を図る ビジネスツール 2/15(金) (神戸)	
			新 若 中 管 監 外国籍社員のための ビジネス文書 1/30(水) (東京)	新 若 中 管 監 効果的プレゼンテーション・スキル 2/18(月)～19(火) (神戸)	
				新 若 中 管 監 プレゼンテーション力 2/27(水)～28(木) (神戸)	
		新 若 中 管 監 クリティカルシンキング 12/6(木)～7(金) (神戸)		新 若 中 管 監 ロジカルシンキング 2/7(木)～8(金) (神戸)	
新 中 管 監 チームにおけるコミュニケーションの質向上 10/3(水) (神戸)	新 中 管 監 チームにおけるコミュニケーションの質向上 11/7(水) (神戸)	新 中 管 監 合意形成 12/3(月)～4(火) (神戸)	新 中 管 監 チームにおけるコミュニケーションの質向上 1/11(金) (神戸)	新 中 管 監 チームにおけるコミュニケーションの質向上 2/1(金) (神戸)	新 中 管 監 チームにおけるコミュニケーションの質向上 3/6(水) (神戸)
	新 中 管 監 交渉術 11/15(木)～16(金) (神戸)	新 中 管 監 チームにおけるコミュニケーションの質向上 12/5(水) (神戸)			
	新 中 管 監 人を動かす リーダーシップ 11/8(木)～9(金) (神戸)		新 中 管 監 管理者のための 「教える」技術 1/15(火) (神戸)	新 中 管 監 部下が育つ マネジメント 2/25(月)～26(火) (神戸)	新 中 管 監 管理者のための 「任せる」技術 3/13(水) (神戸)
	新 中 管 監 管理者のための コーチング実践 11/12(月)～13(火) (神戸)		新 中 管 監 感性フォーラム 1/24(木)～27(日) (熱海)		新 中 管 監 感性フォーラム 3/14(木)～17(日) (神戸)
	新 中 管 監 感性フォーラム 11/15(木)～18(日) (神戸)		新 中 管 監 職場のアサーション 1/28(月)～29(火) (神戸)		
新 中 管 監 管理者のための 実践管理会計Ⅰ 10/15(月) (神戸)	新 中 管 監 投資効果分析 11/7(水) (東京) 11/30(金) (神戸)		新 中 管 監 企業人が知っておくべき 経営財務Ⅱ 1/17(木)～18(金) (東京) 1/21(月)～22(火) (神戸)	新 中 管 監 SMART 2/12(火)～13(水) (神戸)	
新 中 管 監 管理者のための 実践管理会計Ⅱ 10/16(火) (神戸)	新 中 管 監 企業人が知っておくべき 経営財務Ⅰ 11/8(木)～9(金) (東京) 11/26(月)～27(火) (神戸)				
新 中 管 監 マーケティングの基礎 10/17(水) (神戸)	新 中 管 監 ケーススタディで学ぶ マーケティング 11/1(木)～2(金) (神戸)			新 中 管 監 KOSMS 2/21(木)～22(金) (神戸)	
新 中 管 監 戦略思考の基礎 10/19(金) (神戸)	新 中 管 監 SPTC-AD 11/19(月)～20(火) (神戸)				
新 中 管 監 戦略思考の応用 10/25(木)～26(金) (神戸)					
新 中 管 監 新任営業担当者Ⅱ 10/4(木)～5(金) (東京)					