

階層別	上 期					
	4月	5月	6月	7月	8月	9月
階層別 新若中 管監	新入社員スタートアップコース 4/2(火)~3(水) (神戸) 4/3(水)~4(木) (神戸)		新任管理者研修 6/10(月)~11(火) (神戸)	MTP 管理・監督者の基本 7/3(水)~5(金) (神戸)	チームビルディング 8/19(月)~20(火) (神戸)	若手社員自立 9/5(木)~6(金) (神戸)
	新入社員ビジネスマナー研修 4/5(金) (神戸)		中堅社員活性化 6/17(月)~18(火) (神戸)	初級監督者研修 7/17(水)~19(金) (神戸)		上級監督者研修 9/18(木)~20(金) (神戸)
	BBS新入社員基本業務スキル 4/8(月)~9(火) (神戸)		自分を最大限に活かすキャリアデザイン 6/19(水)~20(木) (神戸)			中堅社員活性化 9/30(月)~10/1(火) (神戸)
ビジネススキル 新若中 管監		効果的プレゼンテーション・スキル 5/20(月)~21(火) (神戸)	ロジカルライティング 6/5(水) (神戸)	仕事の効率化を図るビジネスツール 7/1(月) (神戸)	ロジカルライティング 8/9(金) (東京)	効果的プレゼンテーション・スキル 9/12(木)~13(金) (神戸)
			効果的プレゼンテーション・スキル 6/13(木)~14(金) (神戸)	タイムマネジメント 7/10(金) (神戸)		プレゼンテーション力強化 9/26(木)~27(金) (神戸)
			基礎から学ぶビジネス文書 6/21(金) (神戸)	効果的プレゼンテーション・スキル 7/11(木)~12(金) (神戸)		
問題解決 新若中 管監			MACS 6/27(木)~28(金) (神戸)			
			ロジカルシンキング 7/25(木)~26(金) (神戸)	課題形成 8/22(木)~23(金) (神戸)		問題解決のしくみ 9/9(月)~10(火) (神戸)
				チームにおけるコミュニケーションの質向上 7/5(金) (神戸)	チームにおけるコミュニケーションの質向上 8/1(木) (神戸)	異文化適応力 9/4(水) (神戸)
コミュニケーション 新若中 管監			企業ファシリテーター 7/18(木)~19(金) (東京)	企業ファシリテーター 8/5(月)~6(火) (神戸)		
			対人能力向上 (with DISC) 7/31(水) (神戸)			
コーチング・リーダーシップ 若中 管監			OJTコーチング 6/3(月)~4(火) (神戸)		管理者のためのコーチング入門 8/26(月)~27(火) (神戸)	
財務 新若中 管監						
戦略マーケティング 若中 管監					SPTC 9/2(月)~3(火) (神戸)	
営業 新若中						新任営業担当者 I 9/5(木)~6(金) (東京)
事務職のための1日セミナー 新若中			わかりやすいビジネス文書の書き方 6/24(月) (神戸)	タイムマネジメント 7/2(火) (神戸)	財務基礎 8/2(金) (東京)	業務改善研修~改善ポイントの発見~ 9/11(水) (神戸)
			電話応対 6/25(火) (神戸)	わかりやすいビジネス文書の書き方 7/3(水) (東京)	マニュアル作成 8/8(木) (東京)	“一人前”への飛躍研修~自立と自律~ 9/20(金) (神戸)
			電話応対 7/4(木) (東京)		説明力向上 8/28(水) (神戸)	

下 期					
10月	11月	12月	1月	2月	3月
新入社員フォローアップコース 10/10(木)~11(金) (神戸)	新任管理者研修 11/20(水)~21(木) (神戸)		自分を最大限に活かすキャリアデザイン 1/29(水)~30(木) (神戸)	MTP 管理・監督者の基本 2/12(水)~14(金) (神戸)	
	ミドルのための「人生100年時代」を生き抜くキャリア研修 11/27(水) (神戸)				
基礎から学ぶビジネス文書 10/23(水) (神戸)	効果的プレゼンテーション・スキル 11/5(火)~6(水) (神戸)	効果的プレゼンテーション・スキル 12/12(木)~13(金) (神戸)	ロジカルライティング 1/22(水) (神戸)	外国籍社員のためのビジネス文書 2/5(水) (神戸)	効果的プレゼンテーション・スキル 3/2(月)~3(火) (神戸)
効果的プレゼンテーション・スキル 10/24(木)~25(金) (東京)			効果的プレゼンテーション・スキル 1/23(水)~24(金) (神戸)	仕事の効率化を図るビジネスツール 2/14(金) (神戸)	
			外国籍社員のためのビジネス文書 1/29(水) (東京)	効果的プレゼンテーション・スキル 2/17(月)~18(火) (神戸)	
				プレゼンテーション力強化 2/27(木)~28(金) (神戸)	
		クリティカルシンキング 12/5(木)~6(金) (神戸)		ロジカルシンキング 2/6(木)~7(金) (神戸)	
チームにおけるコミュニケーションの質向上 10/2(水) (神戸)	チームにおけるコミュニケーションの質向上 11/1(金) (神戸)	合意形成 12/2(月)~3(火) (神戸)			
	交渉術 11/14(木)~15(金) (神戸)				
	人を動かすリーダーシップ 11/7(木)~8(金) (神戸)		管理者のための「教える」技術 1/14(火) (神戸)	部下が育つマネジメント 2/25(火)~26(水) (神戸)	管理者のための「任せる」技術 3/11(水) (神戸)
	管理者のためのコーチング実践 11/11(月)~12(火) (神戸)		職場のアサーション 1/27(月)~28(火) (神戸)		
管理者のための実践管理会計 I 10/15(火) (神戸)	投資効果分析 11/6(水) (東京) 11/29(金) (神戸)		企業人が知っておくべき経営財務 II 1/16(木)~17(金) (東京) 1/20(月)~21(火) (神戸)		SMART 3/12(木)~13(金) (神戸)
管理者のための実践管理会計 II 10/16(水) (神戸)	企業人が知っておくべき経営財務 I 11/7(木)~8(金) (東京) 11/25(月)~26(火) (神戸)				
マーケティングの基礎 10/7(月) (神戸)	SPTC-AD 11/18(月)~19(火) (神戸)			KOSMS 2/20(木)~21(金) (神戸)	
戦略思考の基礎 10/18(金) (神戸)					
ケーススタディで学ぶマーケティング 10/28(月)~29(火) (神戸)					
新任営業担当者 II 10/3(木)~4(金) (東京)					
マニュアル作成 10/17(木) (神戸)	アサーティブ・コミュニケーション 11/22(金) (神戸)	財務基礎 12/10(火) (神戸)	業務改善研修~改善ポイントの発見~ 1/31(金) (東京)	タイムマネジメント 2/26(水) (東京)	
アサーティブ・コミュニケーション 10/30(水) (東京)		説明力向上 12/16(月) (東京)			
		“一人前”への飛躍研修~自立と自律~ 12/17(火) (東京)			