

階層別	階層別	上 期					
		4月	5月	6月	7月	8月	9月
目的別	階層別 新 若 中 管 監	新 若 中 管 監 新入社員スタートアップコース 4/4(火)～5(水) (神戸) 4/5(木)～7(金) (神戸)		新 若 中 管 監 新任管理者研修 6/8(木)～9(金) (神戸)	新 若 中 管 監 MTP 管理・監督者の基本 7/5(水)～7(金) (神戸)		新 若 中 管 監 上級監督者研修 9/13(水)～15(金) (神戸)
		新 若 中 管 監 BBS新入社員基本業務スキル 4/10(月)～11(火) (神戸) 4/24(月)～25(火) オンライン		新 若 中 管 監 若手・中堅社員活性化 6/12(月)～13(火) オンライン	新 若 中 管 監 キャリアデザイン 7/10(月)～11(火) オンライン		新 若 中 管 監 若手・中堅社員活性化 9/25(月)～26(火) (神戸)
		新 若 中 管 監 仕事シミュレーション研修 4/26(水)～27(木) (神戸)			新 若 中 管 監 評価者研修 7/14(金) (神戸)		
					新 若 中 管 監 初級監督者研修 7/19(水)～21(金) (神戸)		
	ビジネススキル 新 若 中 管 監	新 若 中 管 監 相手の行動を引き出す プレゼンテーション 4/24(月)～25(火) (神戸)	新 若 中 管 監 TQM基礎研修 5/22(月) オンライン	新 若 中 管 監 相手の行動を引き出す プレゼンテーション 6/14(水)～15(木) (神戸)	新 若 中 管 監 相手の行動を引き出す プレゼンテーション 7/12(水)～13(木) (神戸)	新 若 中 管 監 ロジカルライティング 8/18(金) オンライン	新 若 中 管 監 TQM基礎研修 9/15(金) オンライン
			新 若 中 管 監 相手の行動を引き出す プレゼンテーション 5/25(木)～26(金) (神戸)	新 若 中 管 監 効果的なアンケートデザイン 6/16(金) (神戸)	新 若 中 管 監 タイムマネジメント 7/18(火) (神戸)	新 若 中 管 監 オンラインで相手の行動を 引き出すプレゼンテーション 8/31(木) オンライン	新 若 中 管 監 相手の行動を引き出す プレゼンテーション 9/28(木)～29(金) (神戸)
				新 若 中 管 監 基礎から学ぶ ビジネス文書 6/21(水) オンライン			
				新 若 中 管 監 相手の行動を引き出す プレゼンテーション 6/22(木)～29(木)オンライン			
				新 若 中 管 監 仕事の効率化を図る ビジネスツール 6/26(月) (神戸)			
	問題解決 新 若 中 管		新 若 中 管 ロジカルシンキング 5/15(月)～16(火) オンライン		新 若 中 管 クリティカルシンキング 7/12(水) オンライン	新 若 中 管 課題形成 8/23(水)～24(木) オンライン	新 若 中 管 問題解決のしくみ 9/19(火)～20(水) (神戸)
					新 若 中 管 ロジカルシンキング 7/27(木)～28(金) (神戸)		
目的別	コミュニケーション 新 若 中 管 監			新 若 中 管 監 ノンバーバル・コミュニケーション 6/19(月) オンライン	新 若 中 管 監 合意形成 7/24(月)～25(火) オンライン		
				新 若 中 管 監 対人能力向上 (with DISC) 7/26(水) オンライン			
	コーチング・リーダーシップ・意識変革 若 中 管 監		新 若 中 管 レジリエンスの鍛え方 5/31(水) オンライン	新 若 中 管 OJTコーチング 6/1(木)～2(金) (神戸)		新 若 中 管 セルフモチベーション アップ 8/3(木) オンライン	
						新 若 中 管 管理者のための コーチング入門 8/28(月)～29(火) (神戸)	
						新 若 中 管 人を動かす リーダーシップ 8/30(水)～31(木) (神戸)	
	財 務 新 若 中 管 監					新 若 中 管 簿記の基本 8/3(木)～4(金) (神戸)	新 若 中 管 財務3表一理解法 9/11(月) (東京)
						新 若 中 管 企業人が知っておくべき 経営財務Ⅰ 8/21(月)～22(火) オンライン	新 若 中 管 企業人が知っておくべき 経営財務Ⅱ 9/25(月)～26(火) オンライン
						新 若 中 管 財務3表一理解法 8/25(金) (神戸)	
						新 若 中 管 投資効果分析 8/25(金) オンライン	
	戦略 マーケティング 若 中 管 監			新 若 中 管 戦略思考の基礎 6/27(火) オンライン	新 若 中 管 ケーススタディで学ぶ マーケティング 7/20(木)～21(金) オンライン		新 若 中 管 経営戦略研究 「多角化戦略」 9/12(火) (神戸)
目的別				新 若 中 管 組織の競争力強化 6/28(水)～29(木) (神戸)			
	営 業 新 若 中					新 若 中 管 BtoB営業力強化研修 8/1(火)～2(水) (神戸)	
	人事労務管理 若 中		新 若 中 管 労務管理の基礎 5/19(金)オンライン	新 若 中 管 初心者のための 賃金管理入門 6/20(火) (神戸)			
	事務職のための 1日セミナー 新 若 中					新 若 中 管 説明力向上 8/23(水) (神戸)	新 若 中 管 マニュアル作成 9/6(水) オンライン
下 期		10月	11月	12月	1月	2月	3月
目的別		新 若 中 管 新入社員フォローアップ コース 10/2(月)～3(火) (神戸)	新 若 中 管 40～50代から考える 「人生100年時代」のキャリア研修 11/15(水) オンライン	新 若 中 管 評価者研修 12/5(火) オンライン		新 若 中 管 MTP 管理・監督者の基本 2/19(月)～21(水) (神戸)	
			新 若 中 管 新任管理者研修 11/16(木)～17(金) オンライン	新 若 中 管 新任部長研修 12/7(木) (神戸)			
		新 若 中 管 相手の行動を引き出す プレゼンテーション 10/25(水)～26(木) (神戸)	新 若 中 管 相手の行動を引き出す プレゼンテーション 11/9(水)～10(金) (神戸)	新 若 中 管 データ活用基礎講座 12/12(火) (神戸)	新 若 中 管 効果的な アンケートデザイン 1/11(木) (神戸)	新 若 中 管 仕事の効率化を図る ビジネスツール 2/7(水) (神戸)	新 若 中 管 相手の行動を引き出す プレゼンテーション 3/26(火)～27(水) (神戸)
			新 若 中 管 MACS 11/9(水)～16(木) (神戸)	新 若 中 管 相手の行動を引き出す プレゼンテーション 12/13(水)～14(木) (神戸)	新 若 中 管 ロジカルライティング 1/17(水) (神戸)	新 若 中 管 相手の行動を引き出す プレゼンテーション 2/15(水)～16(金) (神戸)	
			新 若 中 管 初めての WEBアンケート作成 11/21(火) (神戸)		新 若 中 管 オンラインで相手の行動を 引き出すプレゼンテーション 1/17(水) オンライン	新 若 中 管 タイムマネジメント 2/28(水) (神戸)	
			新 若 中 管 タイムマネジメント 11/22(水) オンライン		新 若 中 管 外国籍社員のための ビジネス文書 1/24(水) オンライン		
					新 若 中 管 相手の行動を引き出す プレゼンテーション 1/24(水)～25(木) (神戸)		
			新 若 中 管 クリティカルシンキング 11/30(木) オンライン			新 若 中 管 問題解決のしくみ 2/5(月)～6(火) オンライン	
						新 若 中 管 ロジカルシンキング 2/7(水)～8(木) (神戸)	
目的別		新 若 中 管 チームにおける コミュニケーションの質向上 1日目:10/18(水) オンライン	新 若 中 管 交渉術 11/6(月)～7(火) (神戸)		新 若 中 管 対人能力向上 (with DISC) 1/12(金) オンライン	新 若 中 管 感情調整による 適応力強化 2/2(金) オンライン	
		新 若 中 管 感情調整による 適応力強化 10/23(月) (神戸)	新 若 中 管 チームにおける コミュニケーションの質向上 2日目:11/22(水) (神戸)		新 若 中 管 職場のアサーション 1/22(月)～23(火) (神戸)	新 若 中 管 アンガーマネジメント 2/29(木) オンライン	
		新 若 中 管 アンガーマネジメント 10/31(火) オンライン	新 若 中 管 合意形成 11/27(月)～28(火) (神戸)		新 若 中 管 ノンバーバル・ コミュニケーション 1/26(金) (神戸)		
		新 若 中 管 レジリエンスの鍛え方 10/12(木) (神戸)		新 若 中 管 パワハラにならない叱り方 12/5(火) (神戸)	新 若 中 管 管理者のための「教える」技術 1/10(水) (神戸)	新 若 中 管 部下が育つマネジメント 2/5(月)～6(火) (神戸)	新 若 中 管 管理者のための「任せる」技術 3/4(月) (神戸)
				新 若 中 管 組織開発入門 12/11(月) (神戸)	新 若 中 管 セルフモチベーション アップ 1/23(火) オンライン		
		新 若 中 管 管理者のための 実践管理会計Ⅰ 10/10(火) オンライン	新 若 中 管 企業人が知っておくべき 経営財務Ⅰ 11/1(水)～2(木) (神戸)	新 若 中 管 ファイナンスの基本と ROICの向上 12/15(金) (神戸)	新 若 中 管 企業人が知っておくべき 経営財務Ⅱ 1/15(月)～16(火) (神戸)		新 若 中 管 シミュレーションで学ぶ キャッシュフロー経営戦略 3/5(火)～6(水) (神戸)
		新 若 中 管 管理者のための 実践管理会計Ⅱ 10/11(水) オンライン	新 若 中 管 投資効果分析 11/29(水) (神戸)			新 若 中 管 ファイナンスの基本と ROICの向上 3/8(金) オンライン	
		新 若 中 管 マーケティングの基礎 10/4(水) オンライン	新 若 中 管 戦略立案トレーニングコース (SPTC-AD) 11/13(月)～14(火) (神戸)			新 若 中 管 競争戦略シミュレーション (KOSMS) 2/26(月)～27(火) (神戸)	
		新 若 中 管 マーケティング戦略研究 「顧客ニーズと商品開発」 10/5(木) (神戸)	新 若 中 管 人的変革戦略研究 「イノベーションのリーダーシップ」 11/20(月) (神戸)			新 若 中 管 経営視点による意思決定 2/22(木) (神戸)	
目的別		新 若 中 管 経営視点による意思決定 10/16(月) (神戸)					
						新 若 中 管 BtoB営業力強化研修 1/18(木)～19(金) (東京)	
			新 若 中 管 初心者のための労務管理入門 11/8(水) (神戸)				
		新 若 中 管 業務改善～ 改善ポイントの発見～ 10/10(火) (神戸)	新 若 中 管 アサーティブ・ コミュニケーション 11/17(金) (神戸)	新 若 管 マニュアル作成 12/4(月) (神戸)	新 若 管 タイムマネジメント 1/19(金) (神戸)	新 若 管 財務基礎 2/9(金) (神戸)	
				新 若 管 わかりやすい ビジネス文書の書き方 12/6(水) (神戸)			

10月		11月		12月		1月		2月		3月	
新 若 中 管 副 経	新入社員フォローアップ コース 10/2(月)～3(火) (神戸)	新 若 中 管 副 経	40～50代から考える 「人生100年時代」のキャリア研修 11/15(水) オンライン 新任管理者研修 11/16(木)～17(金) オンライン	新 若 中 管 副 経	評価者研修 12/5(火) オンライン 新任部長研修 12/7(木) (神戸)			新 若 中 管 副 経	MTP 管理・監督者の基本 2/19(月)～21(水) (神戸)		
新 若 中 管 副 経	相手の行動を引き出す プレゼンテーション 10/25(水)～26(木) (神戸)	新 若 中 管 副 経	相手の行動を引き出す プレゼンテーション 11/9(水)～10(金) (神戸) MACS 11/15(水)～16(木) (神戸) 初めての WEBアンケート作成 11/21(火) (神戸) タイムマネジメント 11/22(水) オンライン	新 若 中 管 副 経	データ活用基礎講座 12/12(火) (神戸) 相手の行動を引き出す プレゼンテーション 12/13(水)～14(木) (神戸)	新 若 中 管 副 経	効果的な アンケートデザイン 1/11(木) (神戸) ロジカルライティング 1/17(水) (神戸) オンラインで相手の行動を 引き出すプレゼンテーション 1/17(水) オンライン 外国籍社員のための ビジネス文書 1/24(水) オンライン 相手の行動を引き出す プレゼンテーション 1/24(水)～25(木) (神戸)	新 若 中 管 副 経	仕事の効率化を図る ビジネスツール 2/7(水) オンライン 相手の行動を引き出す プレゼンテーション 2/15(水)～16(金) (神戸) タイムマネジメント 2/28(水) (神戸)	新 若 中 管 副 経	相手の行動を引き出す プレゼンテーション 3/26(火)～27(水) (神戸)
		新 若 中 管 副 経	クリティカルシンキング 11/30(木) オンライン					新 若 中 管 副 経	問題解決のしくみ 2/5(月)～6(火) オンライン ロジカルシンキング 2/7(水)～8(木) (神戸)		
新 若 中 管 副 経	チームにおける コミュニケーションの質向上 1日目:10/18(水) オンライン 感情調整による 適応力強化 10/23(月) (神戸) アンガーマネジメント 10/31(火) オンライン	新 若 中 管 副 経	交渉術 11/6(月)～7(火) (神戸) チームにおける コミュニケーションの質向上 2日目:11/22(水) (神戸) 合意形成 11/27(月)～28(火) (神戸)			新 若 中 管 副 経	対人能力向上 (with DISC) 1/12(金) オンライン 職場のアサーション 1/22(月)～23(火) (神戸) ノンバーバル・ コミュニケーション 1/26(金) (神戸)	新 若 中 管 副 経	感情調整による 適応力強化 2/2(金) オンライン アンガーマネジメント 2/29(木) オンライン		
新 若 中 管 副 経	レジリエンスの鍛え方 10/12(木) (神戸)			新 若 中 管 副 経	パワハラにならない叱り方 12/5(火) (神戸) 組織開発入門 12/11(月) (神戸)	新 若 中 管 副 経	管理者のための「教える」技術 1/10(水) (神戸) セルフモチベーション アップ 1/23(火) オンライン	新 若 中 管 副 経	部下が育つマネジメント 2/5(月)～6(火) (神戸)	新 若 中 管 副 経	管理者のための「任せる」技術 3/4(月) (神戸)
新 若 中 管 副 経	管理者のための 実践管理会計Ⅰ 10/10(火) オンライン 管理者のための 実践管理会計Ⅱ 10/11(水) オンライン	新 若 中 管 副 経	企業人が知っておくべき 経営財務Ⅰ 11/1(水)～2(木) (神戸) 投資効果分析 11/29(水) (神戸)	新 若 中 管 副 経	ファイナンスの基本と ROICの向上 12/15(金) (神戸)	新 若 中 管 副 経	企業人が知っておくべき 経営財務Ⅱ 1/15(月)～16(火) (神戸)			新 若 中 管 副 経	シミュレーションで学ぶ キャッシュフロー経営戦略 3/5(火)～6(水) (神戸) ファイナンスの基本と ROICの向上 3/8(金) オンライン
新 若 中 管 副 経	マーケティングの基礎 10/4(水) オンライン マーケティング戦略研究 「顧客ニーズと商品開発」 10/5(木) (神戸) 経営視点による意思決定 10/16(月) (神戸)	新 若 中 管 副 経	戦略立案トレーニングコース (SPTC-AD) 11/13(月)～14(火) (神戸) 人的変革戦略研究 「イノベーションのリーダーシップ」 11/20(月) (神戸)					新 若 中 管 副 経	競争戦略シミュレーション (KOSMS) 2/26(月)～27(火) (神戸) 経営視点による意思決定 2/22(木) (神戸)		
							新 若 中 管 副 経	BtoB営業力強化研修 1/18(木)～19(金) (東京)			
		新 若 中 管 副 経	初心者のための労務管理入門 11/8(水) (神戸)								
新 若 中 管 副 経	業務改善～ 改善ポイントの発見～ 10/10(火) (神戸)	新 若 中 管 副 経	アサーティブ・ コミュニケーション 11/17(金) (神戸)	新 若 中 管 副 経	マニュアル作成 12/4(月) (神戸) わかりやすい ビジネス文書の書き方 12/6(水) (神戸)	新 若 中 管 副 経	タイムマネジメント 1/19(金) (神戸)	新 若 中 管 副 経	財務基礎 2/9(金) (神戸)		