

階層別	上 期					
	4月	5月	6月	7月	8月	9月
階層別 新若中 管監	新入社員スタートアップコース 4/2(火)~3(水)(神戸) 4/4(木)~5(金)(神戸) BBS新入社員基本業務スキル 4/8(月)~9(火)(神戸)	仕事シミュレーション研修 5/27(月)~28(火)(神戸)	新任管理者研修 6/10(月)~11(火)(神戸)	MTP 管理・監督者の基本 7/3(水)~5(金)(神戸) キャリアデザイン 7/8(月)~9(火) オンライン 評価者研修 7/16(火)(神戸) 初級監督者研修 7/22(月)~24(水)(神戸)		上級監督者研修 9/9(月)~11(水)(神戸) 若手・中堅社員活性化 9/12(木)~13(金)(神戸)
ビジネススキル 新若中 管監		TQM基礎研修 5/22(水) オンライン 相手の行動を引き出すプレゼンテーション 5/23(木)~24(金)(神戸)	相手の行動を引き出すプレゼンテーション 6/13(木)~14(金)(神戸) 基礎から学ぶビジネス文書 6/19(水) オンライン 相手の行動を引き出すプレゼンテーション 6/20(木)・27(水)オンライン 仕事の効率化を図るビジネスツール 6/24(月)(神戸)	相手の行動を引き出すプレゼンテーション 7/11(木)~12(金)(神戸) タイムマネジメント 7/17(水)(神戸)	オンラインで相手の行動を引き出すプレゼンテーション 8/7(水) オンライン ロジカルライティング 8/20(火) オンライン	TQM基礎研修 9/18(水) オンライン 相手の行動を引き出すプレゼンテーション 9/26(木)~27(金)(神戸)
問題解決 新若中管		ロジカルシンキング 5/13(月)~14(火) オンライン		クリティカルシンキング 7/10(水) オンライン ロジカルシンキング 7/25(木)~26(金)(神戸)	課題形成 8/26(月)~27(火)(神戸)	問題解決のしくみ 9/19(木)~20(金)(神戸)
コミュニケーション 新若中 管監			ノンバーバル・コミュニケーション 6/17(月) オンライン	合意形成 7/29(月)~30(火) オンライン 対人能力向上(with DISC) 7/17(水) オンライン		
コーチング・リーダーシップ・意識変革 若中 管監		レジリエンスの鍛え方 5/29(水) オンライン	OJTコーチング 6/3(月)~4(火)(神戸)		セルフモチベーションアップ 8/2(金) オンライン 管理者のためのコーチング入門 8/5(月)~6(火)(神戸)	人を動かすリーダーシップ 9/5(木)~6(金)(神戸)
財務 新若中 管監					簿記3級入門編 8/5(月)~6(火) オンライン 企業人が知っておくべき経営財務Ⅰ 8/8(木)~9(金) オンライン 投資効果分析 8/26(月) オンライン 財務3表一理解法 8/28(水)(神戸)	財務3表一理解法 9/13(金)(東京) 企業人が知っておくべき経営財務Ⅱ 9/19(木)~20(金) オンライン
戦略マーケティング 若中管監			戦略思考の基礎 6/25(火) オンライン 組織マネジメント力強化 6/26(水)~27(木)(神戸)	ケーススタディで学ぶマーケティング 7/18(木)~19(金) オンライン シナリオプランニング 7/22(月)~23(火)(神戸)		
営業 新若中					BtoB営業力強化研修 8/26(月)~27(火)(東京)	
人事労務管理 若中			初心者のための資金管理入門 6/28(金)(神戸)			
事務職のための1日セミナー 新若中					説明力向上 8/21(水)(神戸)	マニュアル作成 9/4(水) オンライン

下 期					
10月	11月	12月	1月	2月	3月
新入社員フォローアップコース 10/3(木)~4(金)(神戸)	新任管理者研修 11/14(木)~15(金)(東京) 40~50代から考える「人生100年時代」のキャリア研修 11/18(月) オンライン	新任部長研修 12/9(月)(神戸)	BBS新入社員基本業務スキル 1/23(木)~24(金) オンライン	MTP 管理・監督者の基本 2/19(水)~21(金)(神戸)	
相手の行動を引き出すプレゼンテーション 10/21(月)~22(火)(神戸)	相手の行動を引き出すプレゼンテーション 11/11(月)~12(火)(神戸) MACS 11/20(水)~21(木)(神戸) タイムマネジメント 11/27(水) オンライン	相手の行動を引き出すプレゼンテーション 12/19(木)~20(金)(神戸)	オンラインで相手の行動を引き出すプレゼンテーション 1/17(金) オンライン ロジカルライティング 1/20(月)(神戸) 外国籍社員のためのビジネス文書 1/22(水) オンライン	仕事の効率化を図るビジネスツール 2/12(水) オンライン	
	クリティカルシンキング 11/28(木) オンライン			問題解決のしくみ 2/6(木)~7(金) オンライン ロジカルシンキング 2/13(木)~14(金)(神戸)	
チームにおけるコミュニケーションの質向上 1日目:10/25(金) オンライン アンガーマネジメント 10/28(月) オンライン	交渉術 11/7(木)~8(金)(神戸) チームにおけるコミュニケーションの質向上 2日目:11/22(水)(神戸) 合意形成 11/25(月)~26(火)(神戸)		対人能力向上(with DISC) 1/8(水) オンライン 職場のアサーション 1/23(木)~24(金)(神戸) ノンバーバル・コミュニケーション 1/27(月)(神戸)	感情調整による適応力強化 2/5(水)(神戸) アンガーマネジメント 2/25(火)(神戸)	
レジリエンスの鍛え方 10/11(金)(神戸)		バフハラにならない叱り方 12/5(木)(神戸) 組織開発入門 12/16(月)(神戸)	管理者のための「教える」技術 1/10(金)(神戸) セルフモチベーションアップ 1/15(水) オンライン	部下が育つマネジメント 2/6(木)~7(金)(神戸)	管理者のための「任せる」技術 3/3(月)(神戸)
管理者のための実践管理会計Ⅰ 10/9(水) オンライン 管理者のための実践管理会計Ⅱ 10/10(木) オンライン	企業人が知っておくべき経営財務Ⅰ 11/5(火)~6(水)(神戸) 投資効果分析 11/28(木)(神戸)	ファイナンスの基本とROICの向上 12/17(火)(神戸)	企業人が知っておくべき経営財務Ⅱ 1/16(木)~17(金)(神戸)		シミュレーションで学ぶキャッシュフロー経営戦略 3/6(木)~7(金)(神戸) ファイナンスの基本とROICの向上 3/10(月) オンライン
マーケティングの基礎 10/2(水) オンライン マーケティング戦略研究「顧客ニーズと商品開発」 10/7(月)(神戸) 意思決定入門 10/16(水)(神戸)	戦略立案トレーニングコース(SPTC-AD) 11/13(水)~14(木)(神戸) 人的変革戦略研究「イノベーションのリーダーシップ」 11/27(水)(神戸)			競争戦略シミュレーション(KOSMS) 2/26(水)~27(木)(神戸)	
			初心者のための労務管理入門 11/29(金)(神戸)		
業務改善～改善ポイントの発見～ 10/8(火)(神戸)	アサーティブ・コミュニケーション 11/18(月)(神戸)	マニュアル作成 12/4(水)(神戸)	タイムマネジメント 1/21(火)(神戸)	財務基礎 2/17(月)(神戸)	
		わかりやすいビジネス文書の書き方 12/6(金)(神戸)			