

## 2020 年度人事研究会のご案内

「科学的な人事

～ウィズコロナ・ニューノーマルで変わる働き方に向けて～」

神戸大学大学院経営学研究科 教授 金井壽宏

教授 平野光俊

コベルコ・キャリア・ディベロップメント 株式  
会社

## はじめに

本研究会は1995年に「人事フロンティア研究会」として発足し、その後名称を「人事研究会」と改めましたが、25年にわたり毎年の開催をさせていただいております。ここまで続いて参りましたのは、何よりも会員企業様のご支援と意欲の賜物と存じ、厚く御礼申し上げます。

本研究会は、お二人の先生のご指導のもと進めさせていただいております。

神戸大学名誉教授 立命館大学教授 金井壽宏先生におかれましては、研究会発足以来、一貫してコーディネータとしてご参画いただいております。日本における経営学の重鎮としての活動などで極めてご多用にもかかわらず、「地元神戸を拠点に長年続いている研究会」というお言葉のもと、終始一貫私たちの学習をリードしていただいております。

また、神戸大学名誉教授 大阪商業大学教授 平野光俊先生にも、7年前よりご参画いただいております。平野先生におかれましては、豊富な企業人としてのご活躍をベースに理論だけではなく実務に即したご研究、特に戦略的人的資源管理、キャリア開発などの領域でご活躍をされております。

本研究会は毎年テーマを設定して企画をしています。昨年度は、組織への課題解決アプローチを持つことが強く求められる中で、テーマを「組織開発(OD)の進め方」として、南山大学教授の中村先生にもご登壇いただきました。

本年度は、新型コロナウイルスの世界的流行で、テレワークなど一気に働き方が変わって行く中で、改めて、人事データの活用はどうあるべきなのか、人事考課や配置はどうかといった課題に向き合いたいと考えています。

テーマは「科学的な人事 ～ウィズコロナ・ニューノーマルで変わる働き方に向けて～」と致しました。ニューノーマルのライフスタイルに合わせた人事の参考となることを期待しています。

「この研究会は参加メンバーが主役である」という考えのもと、皆様のお役に立つ機会を実現するよう努力して参ります。これまでの会員様はもちろん、新たな方々におかれましても、よろしくご参加賜りますようお願い申し上げます。

コベルコ・キャリア・ディベロップメント株式会社

人事研究会事務局

## 2020 年度の概要

今年度は、人事の基本と据えるべく納得性の高い人事、科学的な人事を実現していく観点から研究会を企画いたしました。さらに、新型コロナウイルス影響によるニューノーマルな働き方、また、急速に普及する高度なICT(情報コミュニケーション技術)を視野に、人事考課や配置などについて再考する場として企画しております。

第 1 回ではデータを活用した科学的な人事研究の第一人者でおられる、早稲田大学政教授 大湾秀雄先生をお招きし、今年度のテーマに対する基調講演をお願いしております。第2回以降は、様々な取り組みを試行錯誤して進められている企業様、また人事考課などの研究で著名な、神戸大学名誉教授 立命館大学教授 高橋潔先生にもご登壇いただく予定としております。

なお、今年度は新型コロナウイルス影響により、研究会のスタートを例年より1か月遅らせ、9月スタートとさせていただきます。また、感染予防の観点からグループ形式の議論ではなく、先生方、ゲスト講師によるパネルディスカッション方式とさせていただきます。

また、皆様の参加方法も、実施会場に来院いただく方法と、WEB会議サービス(Zoom)を使用した遠隔地からのご参加いただく方法、のどちらでも参加いただけるようにさせていただきました。

是非とも、ニューノーマルなど働き方が大きく変化する今こそ、皆様の参加でこの人事研究会の議論が深まるようお願い申し上げます。

### 1. 2020 年度テーマ 「科学的な人事 ～ウィズコロナ・ニューノーマルで変わる働き方に向けて～」

### 2. コーディネータ

神戸大学名誉教授 立命館大学教授 金井壽宏先生

神戸大学名誉教授 大阪商業大学教授 平野光俊先生

### 3. 開催日

第 1 回	9 月 18 日 (金)	14:00～18:00	基調講演 「人事を科学する」
第 2 回	10 月 30 日 (金)	15:00～18:00	「江崎グリコ様の人事データ活用の実際」
第 3 回	11 月 13 日 (金)	15:00～18:00	「採用・考課を科学する」
第 4 回	12 月 11 日 (金)	15:00～18:00	「海外人事における人材データ活用への試み」
第 5 回	1 月 15 日 (金)	10:00～16:00	※ご登壇ゲスト調整中

#### 4. 開催場所

第1回会場 チサンホテル神戸(JR「神戸」駅より徒歩約3分 兵庫県神戸市中央区中町通2-3-1)

第2回～第5回会場 国際健康開発センター3階会議室(神戸市中央区脇浜海岸通1-5-1)

※各回 Zoom でもご参加いただけます。

ご参加希望者へは各回の開催案内送付時に URL をご連絡いたします。

#### 5. 参加費用、参加人数

99,000 円(本体価格 90,000 円・消費税 9,000 円)／社とします。

各回、最大4名様(直接ご来場2名様、Zoom 参加2名様)までご参加いただけます。

直接ご来場いただく方、Zoom でご参加される方については、毎回の開催案内で事前にお伺いいたしますのでご教示下さいますようよろしくお願いいたします。

なお直接ご来場いただける人数について、ウイルスの対策上、調整させていただく場合がありますので、ご了承のほどお願いいたします。

#### 6. 事務局

コベルコ・キャリア・ディベロップメント株式会社

営業部 土川 貴大 ・ 板東 徹

〒651-0073 神戸市中央区脇浜海岸通1-5-1 健康開発センタービル 3F

TEL: 078-261-3300 FAX:078-261-6331

Email: tsuchikawa.takahiro@kobelco-hrd.com

## 各回のテーマ

第1回:2020年9月13日(金)14:00~18:00

テーマ: 基調講演「人事を科学する」

企業における人事データを如何に有効活用すべきか、科学的な人事はどこまで可能なのかなど、人事の納得性、公平性、さらに効果的な人事を実現するための要素を今年度テーマの基調講演として、お話しいただきます。

この回は、時間を1時間延長し、参加の皆様との意見交換が十分行えるようにしています。

ゲスト:早稲田大学政治経済学術院 教授 大湾 秀雄 様  
お招きしお話しさせていただきます。

第2回:2020年10月30日(金)15:00~18:00

テーマ: 江崎グリコにおける人事データの活用の取り組み

江崎グリコ様では、3年前から大湾先生の指導をいただき、人事データの活用に積極的に取り組まれています。企業人事の現場におけるデータ活用の工夫、ご苦労、さらに、より効果的なデータ活用に取り組むための課題提起など、実践者の立場からお話しさせていただきます。

ゲスト:江崎グリコ株式会社 グループ人事部 松尾 義実 様

第3回:2020年11月13日(金)15:00~18:00

テーマ: 採用・考課を科学する

高橋先生の著書「人事評価の総合科学」で書かれているように、どのように納得性の高い考課を行うべきか、データ活用の観点と共に論じていただきます。また、ニューノーマル時代を迎え、テレワークにおける評価はどうあるべきか、評価そのものを廃止する企業も出てくるなど、企業では多様な取り組みが行われています。こういった最新の情報も共有いただきながら、深掘すべき課題の提起もいただきます。

ゲスト:神戸大学名誉教授 立命館大学総合心理学部 教授 高橋 潔 様

第4回:2020年12月11日(金)15:00~18:00

テーマ: 海外人事における人材データ活用への試み

グローバルに展開する会社では、海外赴任者の選定や、海外現地法人における採用・管理職登用など、多くの現場課題があります。この課題に、人事データの活用や人材アセスメントなど取り入れ、効果的な人材配置にチャレンジされています。まだ試行錯誤の段階ではあるが、海外特有の難しさなど、ご担当の立場からお話しさせていただきます。

この回には、小林製薬様の希望により、神戸製鋼所でのアセスメント活用の事例も併せて紹介させていただきます。パネルディスカッションを行う予定です。

ゲスト:小林製薬株式会社 グループ統括本社 人事部 事業人事グループ 長谷川 愛 様

第5回:2021年1月15日(金)15:00~18:00

テーマ: ※現在、ゲストの調整中です

2020年 月 日

コベルコ・キャリア・ディベロップメント株式会社  
人事研究会事務局 土川・板東 行  
FAX:078-261-6331

### 2020年度「人事研究会」会員登録書

貴社名	
-----	--

※開催案内などのご連絡先としてお申し込み代表者のご登録をお願いします。

※第1回の開催案内については8月中旬ごろに改めてご案内差し上げます。

ご芳名	ご所属・お役職	ご連絡先
		〒 -  TEL: FAX: E-Mail:
		〒 -  TEL: FAX: E-Mail:

Zoom 参加のご希望や会費のご請求方法など、ご意見・ご要望についてもご自由にお書きください。

--

上記 FAX 番号、又は e-mail( [tsuchikawa.takahiro@kobelco-hrd.com](mailto:tsuchikawa.takahiro@kobelco-hrd.com) )にて、  
9月1日(火)までにお申し込みください